



Instituto Euvaldo Lodi  
PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

**PROCESSO SELETIVO**  
**EDITAL Nº 015/2024 – SENAI-DR/RN**  
**CARGO: ANALISTA ADMINISTRATIVO**

- Consta abaixo o espelho de resposta do cargo de Analista Administrativo (códigos 152, 153 e 154).
- Caso o candidato deseje ter acesso a sua resposta na prova, deve enviar e-mail solicitando para: [processoseletivo@rn.iel.org.br](mailto:processoseletivo@rn.iel.org.br)

**ÁREA 1: Contabilidade**

**REQUISITO:** Ensino superior completo em Contabilidade

**QUESTÃO:**

O balanço patrimonial é uma demonstração contábil que tem como objetivo apresentar, de forma quantitativa e qualitativa, o cenário patrimonial e financeiro de uma entidade em um determinado momento.

A composição dessa escrituração contábil depende do prévio registro de todos os atos e fatos administrativos, para que ao final de cada exercício social possa evidenciar com fidelidade e clareza a situação patrimonial, financeira e econômica da empresa.

Considerando que os dados coletados pela Contabilidade são lançados de forma resumida e ordenada em relatórios contábeis que auxiliam na tomada de decisões estratégicas, responda o que se pede:

1. Defina os elementos que compõem o patrimônio de uma empresa (1,0 ponto)
2. Classifique os grupos de contas contidos no balanço patrimonial (1,5 pontos)
3. Elabore um balanço patrimonial a partir das respostas dos itens anteriores (2,5 pontos)

---

**EXPECTATIVA DE RESPOSTA**

1. Segundo Marion (2009) e Velter e Missaglia (2011), os elementos que compõem o patrimônio são ativo, passivo e patrimônio líquido.

- Ativo: é um recurso controlado pela entidade como resultado de eventos passados e do qual se espera que resultem futuros benefícios econômicos para a entidade.
- Passivo é

uma obrigação presente da entidade, derivada de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte em saída de recursos capazes de gerar benefícios econômicos;

- Patrimônio Líquido é o valor residual dos ativos da entidade depois de deduzidos todos os seus passivos

2. No ativo, as contas serão dispostas em ordem decrescente de grau de liquidez dos elementos nelas registrados, nos seguintes grupos:

I – ativo circulante

II – ativo não circulante, composto por:

- ativo realizável a longo prazo
- investimentos
- imobilizado
- intangível

No passivo, as contas serão classificadas nos seguintes grupos:

I – passivo circulante

II – passivo não circulante

III – patrimônio líquido, dividido em:

- capital social
- reservas de capital
- ajustes de avaliação patrimonial
- reservas de lucros
- ações em tesouraria
- prejuízo acumulados.

3.

EMPRESA VASSER S/A	
BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/12/20X8	
1. ATIVO	2. PASSIVO
1.1 CIRCULANTE	2.1 CIRCULANTE
1.1.1 disponibilidades	
1.1.2 direitos realizáveis durante o exercício social subsequente	2.2 NÃO CIRCULANTE
1.1.3 despesas do exercício seguinte	2.3 PATRIMÔNIO LÍQUIDO
	2.3.1 capital social
1.2 NÃO CIRCULANTE	(-) capital a integralizar
1.2.1 realizável a longo prazo	2.3.2 reservas de capital
1.2.2 investimentos	2.3.3 ajustes de avaliação patrimonial
1.2.3 imobilizado	2.3.4 reservas de lucros
1.2.4 intangível	2.3.5 (-) ações em tesouraria
	2.3.6 (-) prejuízos acumulados

## **ÁREA 2: Planejamento, Orçamento e Gestão**

**REQUISITO:** Ensino superior completo, preferencialmente em Engenharia de Produção

### **QUESTÃO:**

Em 2023, os Conselhos Nacionais do Serviço Social da Indústria (SESI) e do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI) aprovaram o Regulamento de Contratações e Alienações (RCA).

Este Regulamento estabelece normas que norteiam as contratações de bens, serviços, obras e alienações do SENAI e baseia-se na transparência, equidade, ética e integridade para assegurar que o processo de seleção atenda às necessidades institucionais, obtenha a proposta mais vantajosa e busque continuamente a eficiência, eficácia e economicidade das atividades organizacionais.

Considerando que as contratações de bens, serviços, obras e alienações realizada pelo SENAI são precedidas de processo de seleção, responda os itens a seguir:

1. Elenque os critérios do processo de seleção com disputa, exemplificando em quais situações são aplicados (1,5 pontos)
2. Cite quais hipóteses poderão ser utilizadas para a contratação por meio do registro de preço (1,5 pontos)
3. Descreva as etapas do processo de seleção com disputa (2,0 pontos)

---

### **EXPECTATIVA DE RESPOSTA**

**1.** De acordo com o Art. 7º do RCA, no processo de seleção com disputa, poderá ser adotado um dos seguintes critérios:

- Econômico: Utilizado, exclusivamente, nos processos de seleção para contratos de eficiência.
- Técnico: Utilizado, exclusivamente, nos processos de seleção para contratação de projetos ou de trabalhos de natureza técnica, científica ou artística.
- Técnico e econômico: Utilizado preferencialmente nos processos de seleção para contratação em que o preço não seja fator determinante para a escolha da proposta, mediante justificativa técnica.

**2.** De acordo com o Art. 16 do RCA, o registro de preço, sempre precedido de processo de seleção com ou sem disputa, poderá ser utilizado nas seguintes hipóteses: ● Contratação que demande entrega ou fornecimento parcelado;

- Contratação que, pelas características do bem ou do serviço, demande aquisições frequentes pelo SENAI;
- Contratação em que não seja possível estabelecer o quantitativo exato para o atendimento das necessidades do SENAI;
- Contratação que demande necessária e justificada padronização.

3. De acordo com o Art. 11 do RCA, o processo de seleção com disputa será conduzido por uma comissão, a partir do que dispuser o ato de chamamento público, e deverá observar a política de transparência do SENAI e, ao menos, as seguintes etapas:

- Chamamento público;
- Reunião(ões) pública(s) para conhecimento dos documentos de qualificação dos participantes e das suas propostas, observado o prazo mínimo de 8 dias a contar do chamamento público;
- Decisões acerca da qualificação dos participantes e das suas propostas;
- Divulgação pública das decisões;
- Reconsideração das decisões; e
- Resultado final do processo de seleção.

### **ÁREA 3: Projetos**

**REQUISITO:** Ensino superior completo em Administração

### **QUESTÃO:**

Os dados apresentados pelo Mapa das Energias Renováveis, desenvolvido pelo MAIS RN em parceria com Instituto SENAI de Inovação em Energias Renováveis (ISI-ER), evidenciam que no período de 2014 a 2022, houve um aumento de aproximadamente 195% de parques eólicos instalados no Rio Grande do Norte (RN), sendo o Estado responsável por mais de 30% de toda energia eólica gerada no território nacional.

Esse cenário de crescimento gera demanda de mão de obra especializada, fortalece o comércio local e fomenta investimentos que trazem desenvolvimento regional e movimentam a cadeia produtiva, sendo, portanto, necessária a elaboração de projetos voltados para capacitação profissional direcionadas às exigências e especificidades dessa área de atuação.

Com base no exposto, indique os elementos necessários para a estruturação de um projeto de capacitação de mão obra especializada, mencionando:

1. O documento que formalmente autoriza a existência de um projeto (0,5 ponto)
2. O (s) grupo (s) de processo (s) de gerenciamento de projetos apontado no Guia PMBOK (Project Management Body of Knowledge) e as principais ações a serem executadas (3,5 pontos)
3. O sequenciamento do ciclo de vida do projeto através de um fluxograma ou gráfico (1,0 ponto)

---

### **EXPECTATIVA DE RESPOSTA**

1. Termo de Abertura do Projeto

2. Segundo o Guia PMBOK, os grupos de processos são: iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle e encerramento.

- Iniciação:

Consiste dos processos realizados para definir um novo projeto ou uma nova fase de um projeto obtendo autorização para iniciar o projeto ou a fase. Nos processos de iniciação, o escopo inicial é definido e os recursos financeiros iniciais são comprometidos. As partes interessadas internas e externas que vão interagir e influenciar o resultado geral do projeto são identificadas. Se ainda não foi designado, o gerente do projeto será selecionado. Estas informações são capturadas no termo de abertura do projeto e no registro das partes interessadas. Quando o termo de abertura é aprovado, o projeto é oficialmente autorizado.

- **Planejamento:**

Consiste dos processos realizados para estabelecer o escopo total do esforço, definir e refinar os objetivos e desenvolver o curso de ação necessário para alcançar esses objetivos. Os processos de planejamento desenvolvem o plano de gerenciamento e os documentos do projeto que serão usados para executá-lo.

- **Execução:**

Consiste dos processos executados para concluir o trabalho definido no plano de gerenciamento do projeto a fim de cumprir as especificações do projeto. Este grupo de processos envolve coordenar pessoas e recursos, gerenciar as expectativas das partes interessadas, e também integrar e executar as atividades do projeto em conformidade com o plano de gerenciamento do projeto.

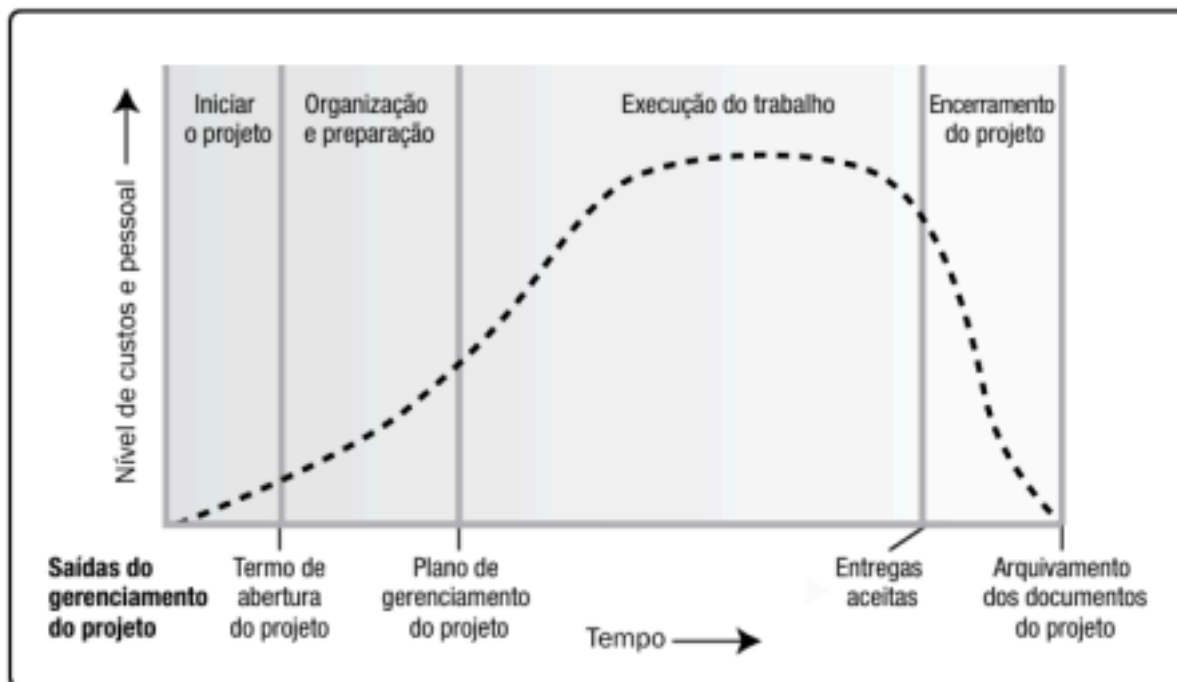
- **Monitoramento e Controle:**

Consiste dos processos necessários para acompanhar, analisar e organizar o progresso e o desempenho do projeto; identificar quaisquer áreas nas quais serão necessárias mudanças no plano; e iniciar as respectivas mudanças. O principal benefício deste grupo de processos é a medição e análise do desempenho do projeto a intervalos regulares, em ocorrências apropriadas ou em condições excepcionais, a fim de identificar as variações no plano de gerenciamento do projeto.

- **Encerramento:**

Consiste dos processos executados para finalizar todas as atividades de todos os grupos de processos de gerenciamento do projeto, visando concluir formalmente o projeto, a fase, ou as obrigações contratuais. Este grupo de processos, quando concluído, verifica se os processos definidos estão completos em todos os grupos de processos a fim de encerrar o projeto ou uma fase do projeto, da forma apropriada, e define formalmente a finalização do projeto ou da fase.

### 3. Ciclo de Vida de um Projeto



**PROVA PRÁTICA - EXCEL  
COMUM A TODAS ÀS ÁREAS DO CARGO DE ANALISTA ADMINISTRATIVO**

**QUESTÃO:**

Treze alunos do Centro de Tecnologias do Gás e Energias Renováveis (CTGÁS-ER) irão participar de uma feira de inovação e tecnologia sediada em Recife/PE, durante cinco dias, em que serão apresentados os principais projetos nacionais e internacionais voltados para soluções de problemas cotidianos experienciados pela indústria.

Para tanto, solicitaram ao Diretor Executivo do CTGÁS-ER uma ajuda de custo para pagamentos de despesas como transporte, alimentação e hospedagem. O valor total a ser pago a cada estudante por dia não poderá ultrapassar R\$ 330,00 e o CTGÁS-ER arcará com os custos de transporte, motorista e dois professores que acompanharão esses alunos durante o evento.

Diante da situação hipotética, o Diretor Executivo do CTGÁS-ER, solicitou a Lila Joaquina, analista administrativa, uma planilha eletrônica elaborada no Microsoft Excel que fornecesse informações acerca do custo total da viagem para a instituição.

Lila Joaquina dispõe de quatro informações relevantes:

- O CTGÁS-ER não realiza pagamento do valor total da diária quando a instituição fornece o transporte;
- O CTGÁS-ER dispõe de uma van com 14 assentos e um micro-ônibus com 23 assentos, que possuem um custo total, incluindo a diária do motorista e dos dois professores, de R\$ 2.662,15 e R\$ 2.918,84, respectivamente;
- Quatro alunos são do curso de Automação Industrial, cinco são do curso de

especialização em Energia Eólica, três são do curso de Mecânica e um do curso de Processos Químicos Industriais;

- Que o valor pago a cada aluno será retirado do orçamento de cada curso.

Assim sendo, elabore uma planilha contendo:

- O valor do transporte por aluno (1,0 ponto)
- O valor total das diárias, considerando o meio de transporte disponibilizado pelo CTGÁS-ER (1,5 pontos)
- O valor total retirado do orçamento de cada curso (1,0 ponto)
- A indicação da melhor proposta ao Diretor Executivo do CTGÁS-ER (1,5 pontos)

### EXPECTATIVA DE RESPOSTA

#### VALOR DO TRANSPORTE POR ALUNO

Modalidade de Transporte	Custo Transporte/Motorista/Servidor	Qty Alunos	Custo por Aluno
Van	R\$ 2.662,15	13	R\$ 204,78
Micro-ônibus	R\$2.918,84	13	R\$224,53

#### VALOR TOTAL DAS DIÁRIAS CONSIDERANDO O TRANSPORTE

Transporte	Valor máximo da diária	Custo Transporte por aluno	Total cada diária	Qty diárias	Valor das diárias por aluno	Valor total das diárias
Van	R\$330,00	R\$204,78	R\$125,22	5	R\$626,10	R\$8.139,25
Micro-ônibus	R\$330,00	R\$224,53	R\$105,47		R\$527,37	R\$6.855,80

**VALOR RETIRADO DO ORÇAMENTO DE CADA CURSO**

Curso	Qnt Alunos	Qnt diárias	Valor da diária	Valor total
Automação industrial	4	5	R\$ 105,47	R\$ 2.109,48
Energia eólica	5			R\$ 2.636,85
Mecânica	3			R\$ 1.582,11
Processos químicos industriais	1			R\$ 527,37

**INDICAÇÃO DA MELHOR PROPOSTA:** A melhor proposta é o micro-ônibus, uma vez que a van possui 14 assentos e não acomoda a quantidade total de pessoas que irão para a feira de inovação em Recife.